

Coopération décentralisée entre

**GRAND LYON**  
la métropole



# La coopération décentralisée Région Haute Matsiatra – Métropole de Lyon en pratique

29 septembre 2021

# Historique de la coopération décentralisée

Années 90

- **Origine des contacts**
  - Mission comme prêtre-enseignant à Fianarantsoa de l'ancien Archevêque de Lyon

Début  
2000

- **Prise de contact de la Communauté Urbaine de Lyon avec Madagascar**
  - Mobilisation du Fonds Eau pour financer des projets mis en œuvre par des opérateurs locaux

2006 à  
2011

- **Naissance de la coopération décentralisée**
  - Programme AGIRE
    - 6 communes partenaires
    - 1 440 000 € (dont 900 000 € financés par l'UE) => fort effet de levier de la subvention de la CT française

2012 à  
2016

- **Prolongement de la coopération décentralisée et diversification des interventions**
  - Programme Cap Eau
    - 12 communes partenaires
    - 1 600 000 €

2016 à  
2021

- **Prolongement de la coopération décentralisée et intensification des interventions**
  - Programme Eaurizon + Kolorano + 3F
    - 21 communes partenaires
    - 3 500 000 € + 850 000 €

2021 à  
2025

- **Prolongement de la coopération décentralisée et intensification des interventions**
  - Programme Eaurizon 2025
    - 25 communes partenaires
    - 3 200 000 €

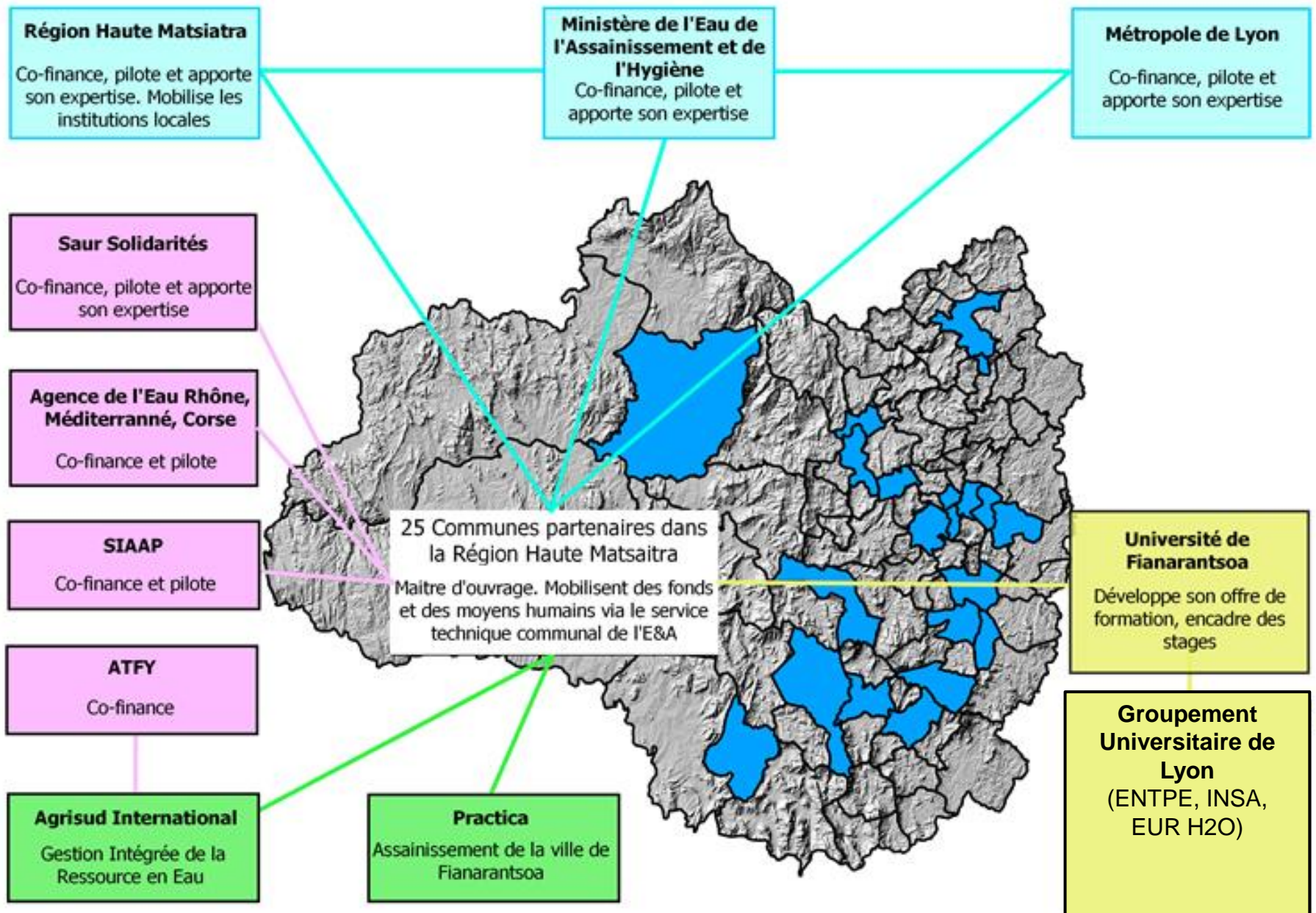
**Une coopération sectorielle dès son origine**

# Les étapes du montage du programme Eaurizon 2025

- > **Réunions de concertation à Madagascar:**
  - Organisation de plusieurs réunions de concertation avec les principales parties prenantes (communes, RHM, DREAH) depuis 2020
- > **Réunion de concertation en France:**
  - Organisation de plusieurs réunions de concertation avec les partenaires techniques et financiers et les élus de la Métropole de Lyon depuis 2020;
- > **Sollicitation des partenaires financiers:**
  - AERMC, Saur Solidarités, SIAAP, ML, ATFY
- > **Signature des conventions de partenariat:**
  - Mai/Juin 2021
- > **Ateliers de lancement du programme**
  - Juillet 2021



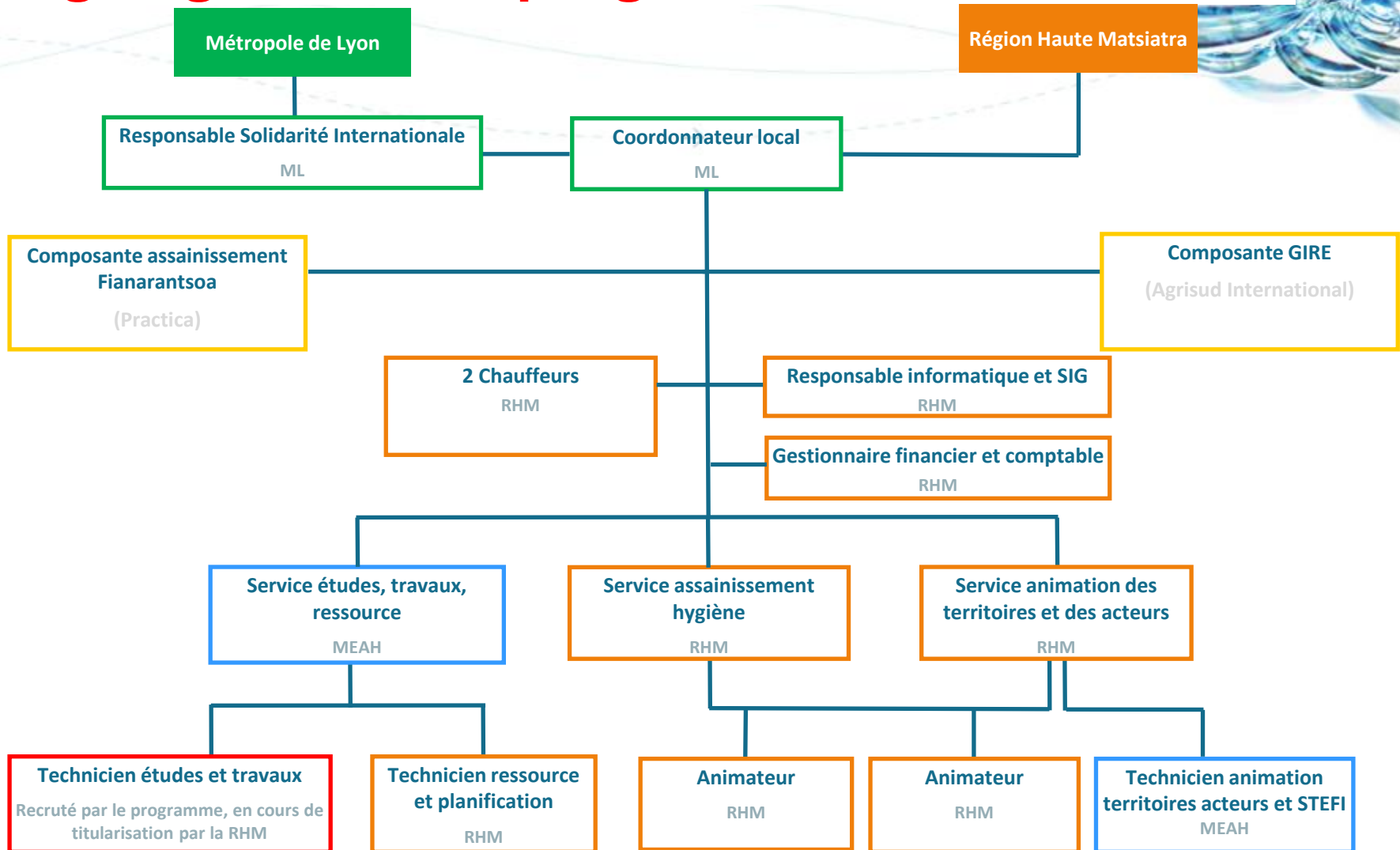
# Cadre du partenariat Eaurizon 2025



# La mise en œuvre du programme au quotidien

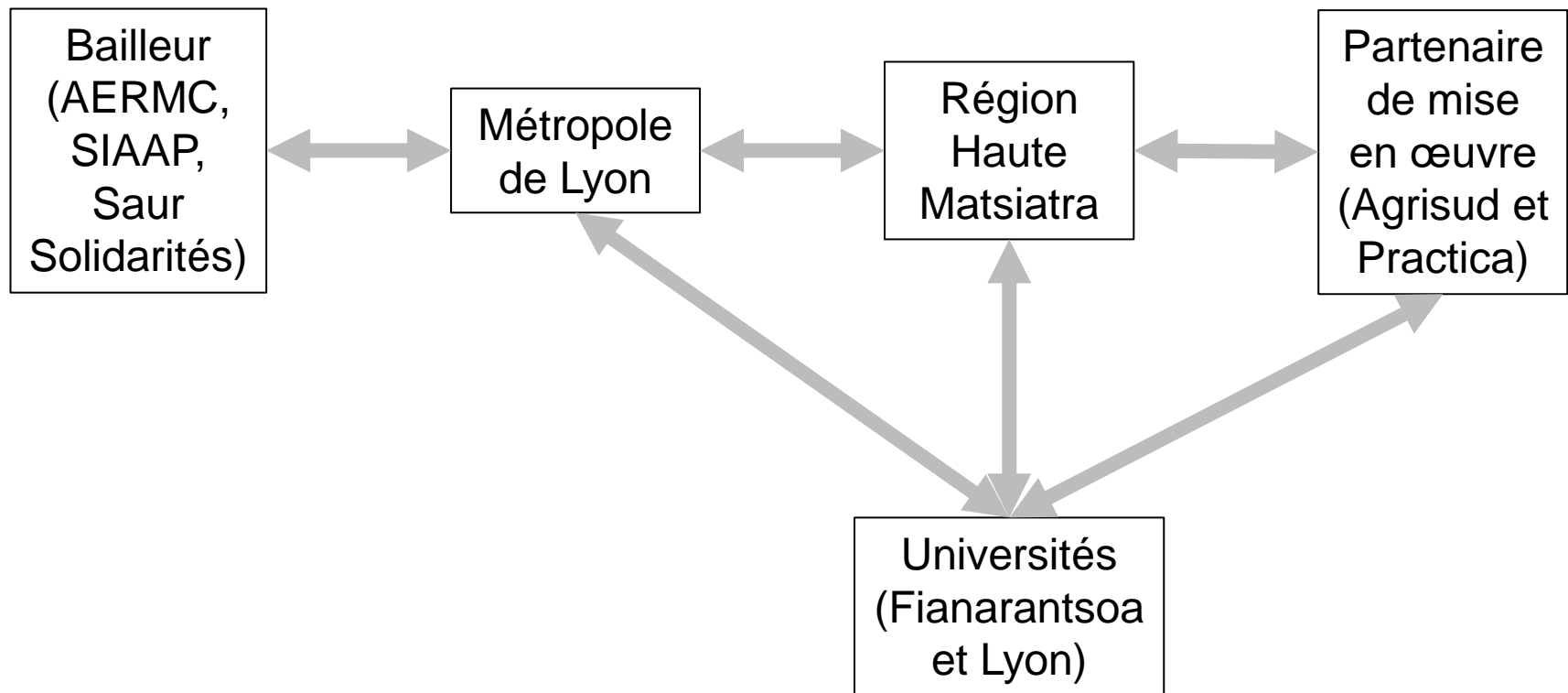
- > Un programme hébergé par la Région Haute Matsiatra et principalement mis en œuvre par ses équipes
  - La Région Haute Matsiatra met à la disposition de la coopération décentralisée 2 bureaux (1 pour Eaurizon et 1 pour Kolorano) + 2 salles de réunion.
  - Le programme 3F, réalisé dans le cadre de la coopération décentralisée est hébergé par la Commune Urbaine de Fianarantsoa
  - Salariés de la Région et de la DREAH détachés pour le programme Eaurizon 2025

# Organigramme du programme Eaurizon 2025

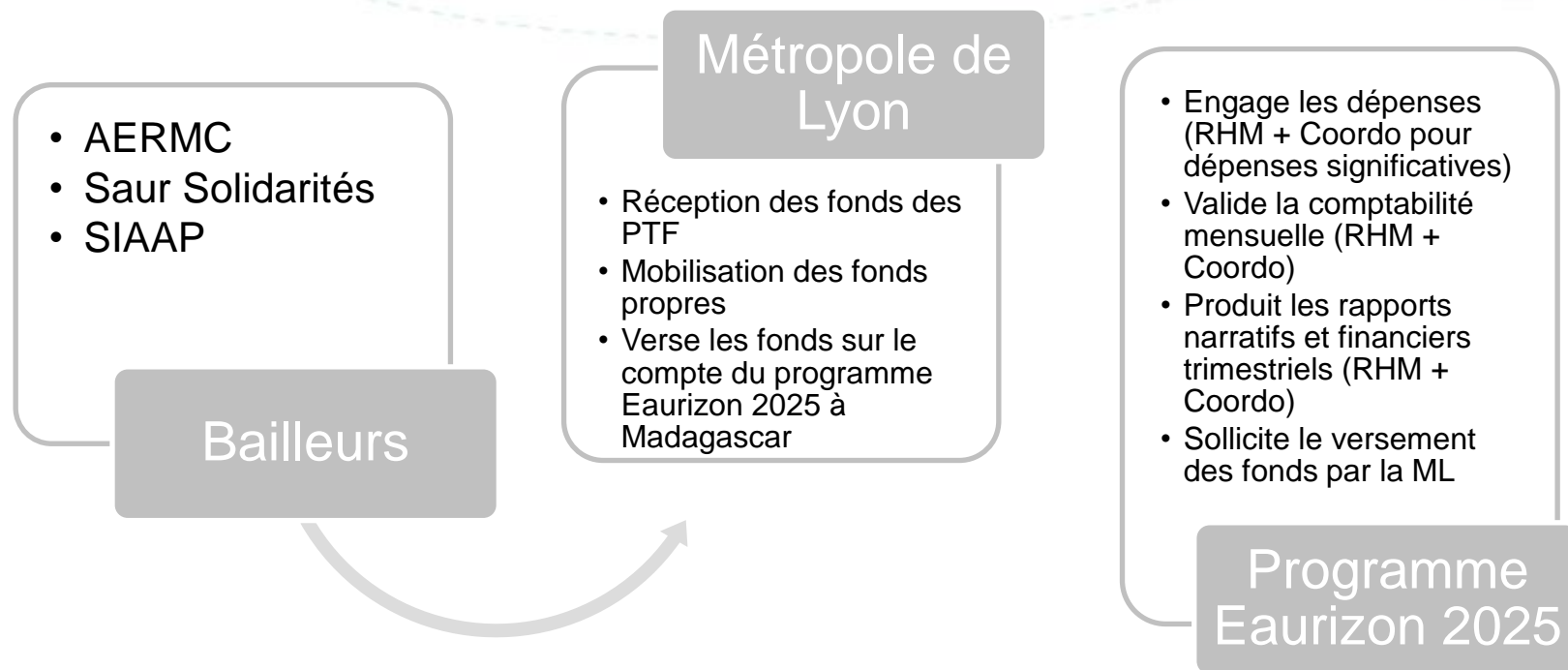


- 9 personnels détachés à plein temps et rémunérés par la RHM + prime Eaurizon
- 1 personnel à temps plein + 1 à ½ temps détachés et rémunérés par la DREAH + prime Eaurizon
- 1 personnel recruté et payé par le programme en cours de titularisation à la RHM
- 1 personnel mobilisé par la ML (portage salarial)

# Le schéma administratif des conventions de partenariat renouvelées chaque année



# Le schéma financier



- Compte en banque spécifique pour le programme Eaurizon 2025
- Engagement et contrôle des dépenses en binôme (RHM + coordo) à Madagascar
- Double signature obligatoire (RHM + Coordo) pour chèques et virements
- Validation des rapports et gestion de la subvention des bailleurs par la ML



## Le pilotage stratégique

- > **Le comité de pilotage** (1 fois/an) présidé par la ML et la RHM
  - Il définit les orientations, valide les étapes réalisées et statue sur les éventuelles réorientations du programme
  - Bailleurs + partenaires techniques et universitaires + DREAH + communes partenaires
- > **Le comité technique** (3 fois/an) présidé par la ML et la RHM
  - Il assure le suivi de la mise en œuvre des activités
  - Partenaires techniques + DREAH
- > **Les missions de suivi**
  - > 1 à 2 missions /an de l'équipe technique de la ML
  - > 1 mission politique (Vice-Présidente de la Métropole de Lyon) tous les 2ans
  - > 1 mission de suivi des bailleurs tous les 2 ans
  - > Missions des parties prenantes malgaches à Lyon

## Le pilotage opérationnel

- > **Réunion d'équipe élargie** (Eaurizon 2025 + partenaires de mise en œuvre + représentant RHM) 1fois/mois
- > **Participation du programme à la réunion des directeurs** de la RHM 1/mois
- > **Réunion d'équipe Eaurizon 2025** + représentant RHM 2 fois/mois
- > **Mise en œuvre des activités du programme** (personnels détachés par la RHM et la DREAH) sous la coordination du représentant permanent de la Métropole de Lyon à Madagascar.
- > Réunions de concertation avec les communes partenaires du programme (plusieurs fois par an)

## Le reporting et le suivi

- > **Reporting narratif et financier trimestriel**
  - Condition pour débloquer les tranches de financement (4 tranches par an)
- > **Reporting narratif et financier annuel**
  - Condition pour solder les conventions précédentes et réengager les nouvelles conventions de partenariat annuelles
- > **Evaluation externe à mi-parcours et en fin de programme** réalisée par un prestataire indépendant
- > **Capitalisation** des actions, connaissances et outils issus du programme
- > **Atelier de clôture** du programme pour la diffusion des informations.

## Les impacts depuis 2006

### > **AEP:**

- 60 chantiers réalisés pour plus de 100 000 usagers directs (environ 10% de la population de la RHM)

### > **Assainissement:**

- > de 80 000 personnes ne pratiquant plus la défécation à l'air libre (campagnes ATPC)
- Mise en place d'une filière complète et autonome d'assainissement à Fianarantsoa

### > **Protection des bassins versants**

- Plus de 50 BV protégés (superficie > à 300 ha)

### > **Productions d'outils et de documents de référence**

- Suivi Technique et Financier (STEFI) annuel des réseaux d'AEP
- Document de capitalisation « Gérer un réseau d'eau »





**Merci pour votre attention**