



Compte-rendu de la réunion du groupe-pays Chine

Mardi 16 décembre 2025 - en visioconférence

*Réunion présidée par Benoît Pilet, Adjoint au Maire d'Angers et Président du groupe-pays Chine
Animée par Magali Combe, Chargée de mission*

Introduction et mots de bienvenue – Benoît Pilet, Adjoint au Maire d'Angers et Président du groupe-pays Chine de Cités Unies France

Benoît Pilet remercie les collectivités pour leur présence. Depuis plusieurs années, de nombreuses collectivités territoriales françaises sont engagées dans des partenariats avec la Chine. Certes, la coopération décentralisée franco-chinoise n'est pas un sujet évident car il est éminemment politique. Cependant, il convient de se rappeler que « la Chine » n'est pas synonyme « des Chinois ». La coopération franco-chinoise est très riche et résolument volontariste ; le groupe-pays Chine de CUF souhaite clairement affirmer la relance de ces partenariats. Exemple : à Montpellier, la filière viticole a déjà bénéficié d'échanges fructueux avec la Chine. La diplomatie française avec le pays reste active : elle se déploie tant au niveau national qu'au niveau des territoires.

Au sujet de la visite d'Emmanuel Macron en Chine : sa visite n'a finalement pas été suivie d'une représentation des collectivités territoriales, comme cela devait être le cas avec l'invitation de Michaël Delafosse à rejoindre la délégation française. Un courriel a été adressé au Quai d'Orsay pour comprendre pourquoi il y a eu un revirement de situation.

Se lancer dans la coopération économique avec la Chine : exemple de l'implantation d'une filière viticole montpelliéraise

Bonnie GILLES et Valentin LAUZE, Chargés de mission Développement international, Pôle Attractivité, Développement économique et Emploi, Montpellier Méditerranée Métropole

Le jumelage de Montpellier avec Chengdu est vieux de 44 ans ; il s'agit du plus ancien jumelage d'une collectivité française avec une homologue chinoise. Le Service d'internalisation des entreprises est chargé d'accompagner les entreprises non seulement dans l'export, mais aussi dans des missions d'attractivité, d'investissement et de rayonnement.

Pour rappel, Montpellier est une ville à la population très jeune. Elle est historiquement très connectée au monde, avec ses 14 jumelages et autres types de partenariats sur quasi tous les continents. La stratégie de développement économique est basée sur les filières suivantes : santé, industries culturelles, IA, énergies renouvelables et viticulture.

Renouvellement du jumelage Montpellier/Chengdu en octobre 2024 avec Michaël Delafosse pour le redynamiser. Cependant, fermeture de la maison de Chengdu pour raisons économiques. La

maison de l'Occitanie à Shanghai continue de faire vivre la culture montpelliéraise en Chine. Il s'agit d'un solide point d'appui. En outre, plusieurs écoles bilingues existent à Montpellier et Chengdu : Montpellier est en effet la 2^e ville sinophone de France, bien qu'elle n'ait pas la diaspora chinoise la plus grande.

Les axes de coopération décentralisée avec la Chine sont très variés : santé (CHU, pôle femmes, mères & enfants, école d'infirmière avec échanges de personnel), culture (musée Guimet+), sport (Festival International des Sports Extrêmes exporté – 1^{re} édition à Shanghai en 2024) et coopération économique notamment viticole via EUPIC (+ d'autres filières, mais coopération plus compliquée).

La région Occitanie comprend 54 domaines viticoles. Accompagnement de la filière viticole avec notamment depuis 2014 le Salon des boissons alcoolisée, le Tang Jiu Hui. La Chine est le 8^e importateur des vins montpelliérains. La ville, grâce à son jumelage, se rend au salon en accompagnant une vingtaine de vignerons et assurant un soutien logistique. Partenaires : Business France, Ad'Occ, EUPIC.

Quelques problèmes subsistent, notamment en ce qui concerne la barrière de la langue et le système politique chinois qui est très différent du nôtre. Autre point, les GAFAM ne sont pas présents en Chine : toutes les conversations passent par WeChat. La coopération sur le thème du vin fonctionne bien car notre savoir-faire est unique et les Chinois sont assez friands de gastronomie française. Il faut également savoir que la Chine est le 8^e importateur mondial de vin. Montpellier a donc effectué le choix de ne pas laisser de côté ce partenaire, alors que la filière est en souffrance en France pour raisons climatiques et économiques (droits de douane USA).

En matière de risques, la filière vin reste un domaine d'échange fiable, à l'instar des coopérations culturelles, sportives et scolaires.

Prises de parole des collectivités françaises

Les collectivités françaises présentes ont pu s'exprimer sur leurs partenariats avec la Chine :

- La Rochelle : pas de partenariat mais 328 ans d'histoire avec la Chine. Beaucoup d'étudiants apprennent le chinois et partent ou viennent de Chine, depuis plus de 30 ans. Phase active d'une coopération décentralisée qui serait avec la ville portuaire de Qinhuangdao (3 millions d'habitants) sur la chaîne de valeur du nautisme (formation, fabrication, marina). Ce port charbonnier veut se transformer en port de plaisance. La Rochelle entre dans le bal des CT qui souhaitent travailler avec la Chine. Autres domaines d'intérêt est l'innovation environnementale (énergie et mobilité) : la ville souhaite devenir un territoire neutre en gaz à effet de serre à l'horizon 2040.
- Angers : 20 ans de la coopération avec Yantai. Coopération en dents de scie qui s'est beaucoup appuyée sur la culture d'abord – l'orchestre national des Pays de la Loire s'est notamment rendu à Yantai pour une série de concerts –, puis autour de la famille Cointreau. Gros travail sur la gastronomie : échange entre l'école des Agricultures, l'ISTOM et l'université d'Angers. Il y a eu trois ans d'arrêt à la suite de l'arrivée du covid durant lesquels les Chinois ne se montraient que peu réactifs. Ensuite, travail sur une convention entre l'Institut Confucius et l'Université d'Angers Loire Métropole avec un accent sur la filière viticole et gastronomique. Volonté d'Angers de se rapprocher de Montpellier en ce qui concerne l'exportation de la filière viticole. De manière générale, Chinois très proactifs et clairs dans leur demande.
- Communauté de communes du Pays de Saverne, Plaine et Plateau : initiation d'un partenariat avec Binzhou (Shandong) avant le covid puis coup d'arrêt et reprise de l'initiative par la partie chinoise. Quelques difficultés de cadrage des projets. Le domaine

de la culture sera privilégié (gastronomie, tourisme). Déplacement en Chine effectué en mai 2025 dans le cadre d'une invitation de la Province et de la ville de Binzhou. Difficulté à rentrer dans le concret, à travailler de manière opérationnelle. Matinée en Chine qui devait être un temps d'échanges techniques mais qui s'est révélée très officielle, avec de nombreux intervenants chinois, personnalités et experts qui rappelaient de grands principes de coopération et d'amitié. Difficulté aussi à trouver les bons interlocuteurs pour passer d'une déclaration d'intention à de véritables projets. Autrement, les échanges avec l'Institut Confucius fonctionnent bien et la collectivité est aidée par le consulat de Strasbourg qui propose des événements culturels. Compétences de la collectivité sur lesquelles elle souhaiterait capitaliser : aménagement, transition énergétique, développement & prévention santé.

- Région Auvergne-Rhône-Alpes : partenariat depuis 1986 avec la municipalité de Shanghai qui est en pleine relance. Partenaire et plate-forme importante de mise en relation avec des acteurs économiques, culturels et universitaires : Nouvel Institut franco-chinois de Lyon, association loi 1901, présidé par le chef de l'entreprise SEB et qui regroupe des mécènes d'entreprises et d'universités ainsi que la Région et la métropole de Lyon + quelques mécènes chinois. Missions avec cet institut et la CCI de Lyon métropole. Etant donné que le 40^e anniversaire du partenariat sera fêté l'an prochain, il y a une volonté de relancer l'ensemble des projets conjoints et conduire une délégation régionale conduite par le Président de la Région. Projets dans le secteur économique, universitaire, scientifique, culturel et formation professionnelle (secteur restauration et hôtellerie). Idée aussi, depuis la mission en septembre 2025 d'une délégation conduite par la Vice-présidente à la culture, d'investir le domaine du cinéma en vendant et exportant des films dans les festivals internationaux (films d'animation). Tous ces projets seront évoqués lors de la prochaine mission de la collectivité, à l'automne 2026. Par ailleurs, même difficultés que les précédentes collectivités à garder les liens avec la municipalité de Shanghai mais confiance qui perdure encore aujourd'hui car entretien régulier. À propos des Instituts Confucius : il en restait un dernier dans la Région, à Clermont-Ferrand, qui a priori devrait fermer car le lycée qui l'accueille ne souhaite plus mettre à disposition ses locaux.
- Métropole Grand Lyon : s'appuie aussi sur le Nouvel Institut franco-chinois qui permet de porter toutes les dynamiques Lyon-Chine. Evénementiel (mobilisation d'acteurs chinois et AAP). Partenariat avec la ville de Canton. Liens universitaires, économiques, académiques avec ce territoire. Challenge du sujet de l'IA, plus risqué, appliqué à la transition écologique et à la végétalisation. Occasion de montrer aux Chinois qu'une métropole comme Lyon peut s'emparer de l'IA sur des approches souveraines et des politiques publiques emblématiques du territoire. Accueil de grosses délégations : Ministre de l'environnement chinois venu l'été dernier. L'innovation est aujourd'hui en Chine et il serait dommage de ne pas coopérer avec ce pays pour s'approprier ces innovations, en s'inscrivant toujours dans les valeurs éthiques européennes et françaises.
- Grasse : depuis plusieurs années, de nombreux partenaires chinois sollicitent Grasse pour établir des partenariats sous forme de chartes d'amitié ou de jumelages avec différentes villes telles que Shanghai, Pingtan ou Pingyin. Cependant, la ville rencontre systématiquement certaines difficultés lors de ces démarches, principalement liées à la préservation et à la protection des entreprises de fragrances et du savoir-faire grassois. Impératif de veiller à ce que ces collaborations ne profitent pas à des entreprises « fantômes » cherchant à s'implanter à Grasse à des fins d'espionnage industriel. La plupart des projets de jumelage s'articulent autour de trois axes principaux :
 1. La fragrance : valorisation de l'expertise de Grasse et des entreprises locales.
 2. Le développement de partenariats exotiques : échanges économiques et commerciaux.
 3. La culture, le patrimoine et l'éducation : développement de pôles étudiants et facilitation des échanges universitaires.

Conclusion

- **Publication du nouveau Répertoire des partenariats de coopération décentralisée franco-chinois :** le format imprimé en papier est à 15 euros. Le format numérique (PDF) est à 10 euros ou gratuit pour les collectivités adhérentes de CUF.
- **Thème évoqué pour la prochaine réunion, vers mai 2026 :** les Instituts Confucius.
- **Conseil en matière de sécurité, protection des données et des entreprises :** contacter Mme Anne Rulliat, Sous-directrice Asie du Nord-Est au MEAE et M. Dimitri Lévéque, Rédacteur Chine, pour toute question ou inquiétude.
Anne.rulliat@diplomatie.gouv.fr & dimitri.leveque@diplomatie.gouv.fr.

Annexe : Liste des participants

Collectivité	Participant	Fonction/Mandat
La Rochelle	Liubov KONYASHINA	Chargée des jumelages
Nevers	SYLVIE CHAPRON	Chargée de mission rayonnement international
Région Auvergne-Rhône-Alpes	Anne-Valentine LAPASSAT	Chargée des partenariats Chine et Singapour
Angers	BENOIT PILET	Adjoint au maire délégué aux Relations internationales et à l'Europe de la ville d'Angers, Président du groupe-pays Chine de CUF
La Rochelle	Michel SABATIER	Conseiller municipal délégué aux Relations internationales
Issy-les-Moulineaux	Samira SEDDIKI	Chargée des Relations internationales
Grand Lyon métropole	Christophe MEUNIER	Directeur des Relations internationales
Cités Unies France	Magali COMBE	Chargée de mission
Montpellier Méditerranée Métropole	Valentin LAUZE	Chargé de mission Développement international, Pôle Attractivité, Développement économique et Emploi

Montpellier Méditerranée Métropole	Bonnie GILLES	Chargée de mission Développement international, Pôle Attractivité, Développement économique et Emploi
Cités Unies France	Cherine CHEKROUN	Stagiaire assistante des Chargés de mission
Grasse	Lucas SAVIDAN	Chargé des relations internationales
Brest métropole	Matthieu CHAVE	Chargé de mission
Communauté de communes du Pays de Saverne, Plaine et Plateau	Frédéric TERRIEN	Directeur des Relations internationales, en charge du jumelage avec Binzhou